

Visionsproces for Kommuneqarfik Sermersooq

Udvikling af en grundfortælling for hele kommunen

Til orientering

J.nr.: 00.01

Koncernservice – Vicekommunaldirektør Marie Fleischer / MAFL

Sagsresumé

Kommuneqarfik Sermersooq har indgået aftale med KKK (KL's Konsulentvirksomhed) om et samarbejde om at udvikle en grundfortælling for hele kommunen.

Formålet er at skabe en fælles fortælling om Sermersooq på tværs af geografi, kommunalbestyrelse, forvaltning, virksomheder og borgere i kommunen. Den skal være det fælles billede af, i hvilken retning Kommuneqarfik Sermersooq skal udvikle sig. Grundfortællingen bliver en samlet vision for hele kommunen.

Sagen blev behandlet ved Udvalg for Økonomi og Erhvervs udvalgsmøde, den 20. februar 2020 hvor Udvalget godkendte indstillingen om arbejdet med visionsprocessen og inddragelse af kommunalbestyrelsen, inddragelsen af relevante interessenter i visionsprocessen samt at Kommunalbestyrelsen inddrages i udarbejdelsen af grundfortællingen ved temadagen den 24. februar 2020; og sendte sagen videre til orientering ved Kommunalbestyrelsen.

Indstilling

Udvalg for Økonomi og Erhverv indstiller overfor Kommunalbestyrelsen:

- at orienteringen tages til efterretning

Sagsfremstilling

SERMERSOOQ GRUNDFORTÆLLING: VISIONSPROCES

- En enkelt og konkret grundfortælling
- Et redskab til udvikling for hele kommunen
- En proces der samler interessenter og implementerer undervejs
- Ønsket om en grundfortællingen bliver løftestang for tværfaglig ledelse og videndeling

HVAD

Visionen bliver udformet som en grundfortælling på to til fem sider.

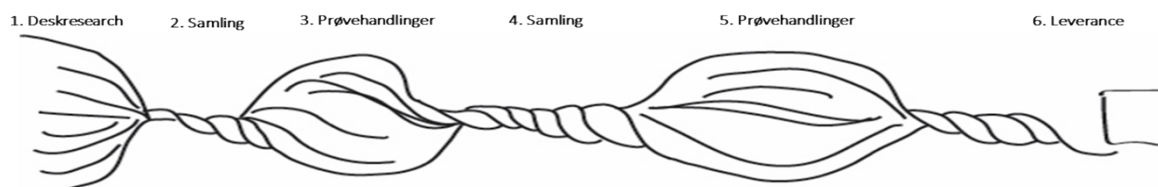
Det er meningen at dele af visionen implementeres allerede mens den bliver udviklet. Grundfortællingen kan have påvirkninger fra nye ideer og tiltag fra den kommunale organisation. Den endelige vision skal skabe konkrete forandringer mens den laves, ligesom den kommer til at beskrive og afspejle konkrete forandringer.

Undervejs i udarbejdelsen af grundfortællingen vil der blive lavet en række prøvehandling på visionen. Prøvehandlingerne gør, at borgere, virksomheder og andre får mulighed for at se visionens retning i konkrete handlinger. Desuden vil prøvehandlingerne bidrage til at give erfaringer om ny praksis, som så igen kan præge visionsprocessen.

Formålet med processen er, at visionen skal skabe en reel forandring af praksis i kommunen. Grundfortællingen skaber således allerede ambitioner og forventninger om noget nyt, som politisk og fagligt bliver levende og kan realiseres i praksis, mens den udarbejdes.

HVORDAN

Fremgangsmåden mod skabelsen af en ny visionær grundfortælling vil være en vekselvirkning mellem samlinger og en række konkrete prøvehandlinger. Dette kan illustreres i nedenstående figur, hvor trådene illustrerer de konkrete prøvehandlinger mellem samlingerne, hvor de mange tråde flettes sammen til en fælles grundfortælling.



Det er vigtigt, at grundfortællingen repræsenterer kommunen bredere end bare hovedstaden, derfor inddrages kysten i vest og øst på lige fod med Nuuk. Det betyder at det lille team af Strategi- og organisationsudviklingsafdelingen og KLK tager til Tasiilaq og Paamiut, såvel som Nuuk i midten af marts 2020. Her interviewes lokale borgere, virksomheder og ansatte i kommunen på "hjemmebane", og der samskabes i en offentlig workshop på hver af stederne.

Således kommer fundamentet for grundfortællingen fra borgere, virksomheder og ansatte fra hele kommunen. De sætter både retningen i grundfortællingen og giver afsæt for prøvehandlingerne. Prøvehandlingerne skal koordineres af ansatte i kommunen.

Kommunalbestyrelsen inddrages i udarbejdelsen af grundfortællingen ved kommunalbestyrelsens temadag den 24. februar 2020 samt orienteres løbende i forbindelse med kommunalbestyrelsens ordinære møder.

HVEM

Projektets ejerskab forankres hos Borgmesteren og direktionen. Dette er vigtigt, da det giver projektet en organisatorisk og politisk tyngde. Opgaverne hos projektets ejere er at sikre opbakning til projektets gennemførelse i det politiske niveau samt i den kommunale organisation.

Styregruppen, har til opgave at fastholde processen på sporet, tage stilling til væsentlige forhold undervejs som fx program for samlingerne, udkast til grundfortælling undervejs samt forslag til prøvehandlinger. Derudover tage stilling til projektets forløb, hvis der opstår forhindringer mv. undervejs. Medlemmer af styregruppen: En direktør fra Kommuneqarfik Sermersooq, chefen for Strategi- og organisationsudviklingsafdelingen og KLK.

Arbejdsgruppen, har til opgave at forberede og forestå de konkrete prøvehandlinger. Arbejdsgruppen mødes ved samlingerne og mellem samlingerne efter behov. Relevante chefer i fra relevante forvaltninger deltager i arbejdsgruppen, og ansvaret for at de aftalte prøvehandlinger gennemføres. Medlemmer af arbejdsgruppen: Relevante chefer, Strategi- og organisationsudviklingsafdelingen samt KLK.

Økonomi

Udgifterne forventes rundt regnet at ligge på omkring kr. 600.000,00.

Bemærkninger fra Økonomisk Sekretariat

Der er ikke indhentet bemærkninger fra Økonomisk Sekretariat.

Borgerinddragelse/kommunikation

Der er ikke indhentet bemærkninger fra borgere eller kommunikation.

Bemærkninger fra andre forvaltninger

Der er ikke indhentet bemærkninger fra andre forvaltninger.

Tidligere beslutning

Udvalg for Økonomi og Erhvervs beslutning 20.februar 2020:
Indstillingen godkendes.

Bilag

1. Visionsproces for Kommuneqarfik Sermersooq